


## **HOLDINGS E DIREITO TRIBUTÁRIO: APLICAÇÃO DE ESTRATÉGIAS EM CONFLITOS TRIBUTÁRIOS**

### **HOLDINGS AND TAX LAW: APPLYING STRATEGIES IN TAX DISPUTES**

### **PARTICIPACIONES Y DERECHO TRIBUTARIO: APLICACIÓN DE ESTRATEGIAS EN CONFLICTOS FISCALES**

 <https://doi.org/10.56238/arev7n7-190>

**Data de submissão:** 14/06/2025

**Data de publicação:** 14/07/2025

**Amanda Ribas Gelinski**

Mestranda no Programa de Mestrado e doutorado em Direito Negocial

Instituição: Universidade Estadual de Londrina

E-mail: amanda\_gelinski@hotmail.com

LATTES: <http://lattes.cnpq.br/9348296369892749>

ORCID: <https://orcid.org/0009-0005-1258-9208>

**Patricia Ayub da Costa**

Doutora em Direito Internacional

Instituição: Universidade de São Paulo

E-mail: patricia.ayub@uel.br

LATTES: <http://lattes.cnpq.br/7103427570893903>

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-3135-961X>

#### **RESUMO**

Este artigo investiga a dinâmica entre holdings e o direito tributário, focando em estratégias de planejamento tributário e resolução de conflitos tributários como elementos vitais na otimização da carga tributária em um cenário global. Aborda a complexidade jurídica e regulatória que caracteriza o ambiente tributário contemporâneo, exigindo das holdings uma adaptação proativa e uma gestão cuidadosa para manter a conformidade em diversas jurisdições, além de explorar a importância de negociações eficazes com autoridades fiscais e o uso de métodos adequados de resolução de conflitos, como mediação e arbitragem, para resolver disputas de forma eficiente, minimizando o impacto financeiro e reputacional. O artigo também destaca a necessidade de considerar as implicações éticas e de conformidade, enfatizando a transparência, a justiça fiscal e a responsabilidade corporativa na condução de estratégias tributárias. Foi realizado uma revisão integrativa de literatura para discussão proposta. Consta-se que diante das constantes mudanças regulatórias e dos desafios impostos pelo cenário tributário global, as holdings devem empregar uma abordagem estratégica, informada e ética para gerenciar suas obrigações fiscais e disputas, assegurando a sustentabilidade no longo prazo.

**Palavras-chave:** Holdings. Planejamento Tributário. Litígios Tributários. Resolução de Conflitos Tributários.

#### **ABSTRACT**

This article investigates the dynamics between holdings and tax law, focusing on tax planning strategies and tax conflict resolution as vital elements in optimizing the tax burden in a global scenario. Addresses the legal and regulatory complexity that characterizes the contemporary tax environment, requiring holdings to proactively adapt and carefully manage to maintain compliance across multiple

jurisdictions, as well as exploring the importance of effective negotiations with tax authorities and the use of adequate resolution methods of conflicts, such as mediation and arbitration, to resolve disputes efficiently, minimizing the financial and reputational impact. The article also highlights the need to consider ethical and compliance implications, emphasizing transparency, tax fairness and corporate responsibility when conducting tax strategies. An integrative literature review was carried out for the proposed discussion. It appears that in the face of constant regulatory changes and the challenges posed by the global tax scenario, holding companies must employ a strategic, informed and ethical approach to manage their tax obligations and disputes, ensuring long-term sustainability.

**Keywords:** Holdings. Tax Planning. Tax Litigation. Resolution of Tax Disputes.

## RESUMEN

Este artículo investiga la dinámica entre las sociedades holding y el derecho tributario, centrándose en las estrategias de planificación fiscal y la resolución de controversias tributarias como elementos vitales para optimizar la carga tributaria en un escenario global. Aborda la complejidad legal y regulatoria que caracteriza el entorno tributario contemporáneo, lo que exige a las sociedades holding adaptarse proactivamente y gestionar con cautela para mantener el cumplimiento normativo en diversas jurisdicciones. También explora la importancia de las negociaciones efectivas con las autoridades tributarias y el uso de métodos adecuados de resolución de controversias, como la mediación y el arbitraje, para resolver disputas de manera eficiente, minimizando el impacto financiero y reputacional. El artículo también destaca la necesidad de considerar las implicaciones éticas y de cumplimiento normativo, haciendo hincapié en la transparencia, la equidad fiscal y la responsabilidad corporativa al implementar estrategias tributarias. Se realizó una revisión bibliográfica integradora para el debate propuesto. Se concluye que, dados los constantes cambios regulatorios y los desafíos que plantea el panorama tributario global, las sociedades holding deben adoptar un enfoque estratégico, informado y ético para gestionar sus obligaciones y controversias tributarias, garantizando así su sostenibilidad a largo plazo.

**Palabras clave:** Sociedades Holding. Planificación Fiscal. Controversias Fiscales. Resolución de Controversias Fiscales.

## 1 INTRODUÇÃO

O ambiente tributário contemporâneo é caracterizado por uma complexidade crescente, especialmente para holdings, que operam em múltiplas jurisdições e enfrentam desafios regulatórios e fiscais significativos. A constante evolução das normas tributárias e o aumento da fiscalização tornam o planejamento tributário uma ferramenta essencial para otimizar a carga fiscal e garantir a conformidade legal.

A internacionalização dos negócios expõe as holdings a diferentes regimes tributários, aumentando o risco de litígios decorrentes de divergências interpretativas e disputas sobre a aplicação de tratados internacionais. A gestão eficaz dessas obrigações fiscais exige não apenas conhecimento técnico aprofundado, mas também uma estratégia estruturada para minimizar riscos e custos relacionados a conflitos tributários. Além disso, o crescimento da digitalização e do uso de inteligência artificial pelos órgãos fiscalizadores ampliou o monitoramento e a transparência, tornando ainda mais necessário um planejamento tributário sólido e alinhado com as normas vigentes.

Os conflitos tributários, muitas vezes inevitáveis, representam um desafio para as holdings, podendo resultar em impactos financeiros significativos e desgaste na relação com as autoridades fiscais. Tradicionalmente, o litígio tributário é a via mais utilizada para resolver essas disputas, mas sua morosidade e os custos elevados incentivam a busca por alternativas mais eficientes. Métodos como negociação direta, mediação, conciliação e arbitragem tributária têm se consolidado como formas eficazes de solucionar disputas fiscais, promovendo maior previsibilidade e segurança jurídica.

Nesse contexto, observa-se um movimento crescente em favor da adoção de mecanismos mais ágeis e especializados para a resolução de conflitos tributários. Entre esses métodos, a arbitragem tributária tem sido considerada uma alternativa viável, pois permite a solução de disputas com maior celeridade e segurança técnica. A utilização desse instrumento proporciona um ambiente mais previsível para as holdings, possibilitando a redução de incertezas e a construção de um relacionamento mais equilibrado entre contribuintes e o Fisco.

Além dos aspectos jurídicos e estratégicos, a resolução de conflitos tributários também envolve considerações éticas e de compliance tributário. A crescente demanda por transparência e responsabilidade fiscal exige que as holdings adotem práticas alinhadas a padrões de governança corporativa, minimizando riscos reputacionais e fortalecendo sua relação com o mercado e os reguladores. A implementação de programas de compliance eficazes pode reduzir a exposição a autuações fiscais e litígios, além de contribuir para a previsibilidade das operações empresariais.

Este artigo analisa as estratégias que as holdings podem adotar para prevenir e resolver litígios tributários, explorando as vantagens e limitações dos diferentes métodos disponíveis. A pesquisa

fundamenta-se em uma revisão integrativa da literatura, abordando o impacto das mudanças regulatórias e os desafios enfrentados pelas holdings na gestão de sua carga tributária.

O objetivo é fornecer insights sobre as melhores práticas e estratégias negociais que podem ser aplicadas para minimizar riscos fiscais e garantir maior segurança jurídica. Para isso, serão examinados os principais desafios enfrentados pelas holdings, bem como os mecanismos de resolução de conflitos mais adequados para esse contexto.

Dessa forma, espera-se que este estudo contribua para o debate sobre a relação entre planejamento tributário, litígios fiscais e resolução de conflitos tributários, auxiliando advogados, gestores e especialistas a formular estratégias eficazes para enfrentar os desafios do sistema tributário global.

## **2 METODOLOGIA**

Este estudo adota uma abordagem qualitativa, baseada em revisão integrativa da literatura, com o objetivo de analisar as estratégias adotadas por holdings na gestão e resolução de conflitos tributários. Foram selecionadas publicações acadêmicas, artigos de periódicos e documentos institucionais que discutem planejamento tributário, litígios fiscais e métodos alternativos de resolução de disputas, priorizando referências publicadas a partir de 2015 para garantir a relevância e atualização dos dados.

A análise documental permitiu a identificação de padrões e estratégias utilizadas por holdings para minimizar riscos fiscais, otimizar sua carga tributária e buscar soluções eficazes para disputas com o Fisco. As fontes foram selecionadas conforme sua aplicabilidade ao tema, abrangendo perspectivas teóricas e práticas do direito tributário e da governança corporativa.

Os resultados foram organizados em categorias temáticas, refletindo os desafios enfrentados pelas holdings no ambiente tributário contemporâneo e as estratégias disponíveis para mitigar litígios e promover segurança jurídica. Essa abordagem possibilitou uma visão crítica sobre o papel das holdings no cenário fiscal e suas interações com as autoridades fiscais e regulatórias.

## **3 FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA**

### **3.1 HOLDINGS E O DIREITO TRIBUTÁRIO**

As holdings, entidades dedicadas à gestão e posse de participações societárias, são pilares no cenário do direito empresarial e tributário contemporâneo. Essas organizações, possuem uma configuração criada com objetivo principal de controlar outras empresas, centralizando a gestão e facilitando o planejamento financeiro e tributário estratégico.

A palavra Holding, proveniente da língua inglesa, tem como tradução as palavras segurar, deter, sustentar. Neste sentido em algumas situações torna-se interessante a constituição deste tipo de sociedade, podendo ter como finalidade, assumir a titularidade de bens, direitos, créditos e atividades negociais (MAMEDE; MAMEDE, 2015)<sup>1</sup>.

A Holding pode ser definida, em linguagem simples, como uma empresa cuja finalidade básica é manter ações em outras empresas. A origem da expressão Holding está no verbo do idioma inglês *to hold*, que significa manter, controlar ou guardar (OLIVEIRA, 1999)<sup>2</sup>.

Enfrentando um ambiente legal intrincado, especialmente no que tange ao direito tributário, as holdings são confrontadas com desafios únicos. Conforme analisado por Lima, as holdings familiares no Brasil têm se destacado como instrumentos eficazes de planejamento sucessório e tributário, simplificando a transferência de patrimônio e oferecendo alternativas vantajosas para a entidade familiar (LIMA, 2022)<sup>3</sup>.

Entretanto, estas operações são regidas por um complexo sistema de leis tributárias que variam consideravelmente entre diferentes jurisdições, impondo um desafio contínuo para a conformidade fiscal e a maximização da eficiência econômica.

Um dos maiores desafios enfrentados pelas holdings no contexto do direito tributário é o envolvimento em operações complexas e transfronteiriças. Frequentemente, isso leva a conflitos tributários originados por interpretações divergentes da legislação, avaliações fiscais e a aplicação de tratados internacionais destinados a evitar a dupla tributação. Esses conflitos destacam a necessidade de estratégias legais bem fundamentadas para otimizar a carga tributária global do grupo empresarial.

A otimização fiscal, embora seja um objetivo legítimo, muitas vezes atrai o escrutínio das autoridades fiscais. Essa realidade sublinha a importância das holdings no planejamento tributário, exigindo delas não apenas uma compreensão aprofundada das leis fiscais aplicáveis, mas também uma capacidade de antecipar e gerenciar potenciais conflitos tributários.

<sup>1</sup> MAMEDE, Gladston; MAMEDE, Eduarda Cotta. Blindagem Patrimonial e Planejamento Jurídico. 5. ed. São Paulo: Editora Atlas, 2015.

<sup>2</sup> OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. Holding, administração corporativa e unidade estratégica de negócio: uma abordagem prática. São Paulo: Atlas, 1999.

<sup>3</sup> LIMA, Gustavo Rodrigues dos Santos. O desenvolvimento das holdings familiares no Brasil como instituto de planejamento sucessório e tributário. 2022. 123 f. Dissertação (Mestrado em Direito) – Universidade de Marília, Marília, 2022. Disponível em: <https://portal.unimar.br/site/public/pdf/dissertacoes/9FAF257E7B154EA6198BD91E0084A50E.pdf>. Acesso em: 10 fev. 2025.

### 3.2 CONFLITOS TRIBUTÁRIOS: NATUREZA E CAUSAS

A internacionalização das operações empresariais introduz um terreno complexo para as holdings, onde a gestão de conflitos tributários emerge como uma questão de destaque. Esses conflitos originam-se de divergências na interpretação ou aplicação das normas tributárias entre holdings e autoridades fiscais, abrangendo desde a classificação fiscal de transações até a aplicação de acordos para evitar a dupla tributação, incluindo deduções permitidas, créditos fiscais, entre outros. As operações globais das holdings, entrelaçadas em uma teia de regimes tributários distintos, amplificam o risco dessas discrepâncias, desafiando a uniformidade na gestão fiscal.

Essas divergências são frequentemente enraizadas em interpretações conflitantes das leis, desencadeando disputas sobre a avaliação de ativos, elegibilidade para incentivos fiscais, ou a correta implementação de tratados fiscais internacionais. O panorama globalizado, caracterizado pela interconexão de práticas de negócios em múltiplas jurisdições, exacerba essas dificuldades, introduzindo uma camada adicional de complexidade na conformidade tributária.

Nas palavras de Max Möller:

Ocorre que a lei, por mais simples ou clara que seja, estará sempre sujeita à interpretação realizada pela autoridade autorizada para tal. E essa interpretação, diga-se, não se confunde com a essência da lei, mas a lei interpretada pelo agente fiscal, pelo tribunal administrativo, pelo advogado público quando de defesa ou ajuizamento. Essa mesma lei terá sua interpretação realizada pelo contribuinte. (...) Pode-se dizer, portanto, que a lei estará à mesma distância, tanto para a interpretação de Fisco como de contribuinte. O grande problema é que essas interpretações ocorrem por atos isolados, e raramente por construções conjuntas, onde ambas as partes previamente escutam e refletem sobre os argumentos da outra (MÖLLER, 2019, p. 11).<sup>4</sup>

Além disso, as estratégias de planejamento tributário das holdings podem inadvertidamente fomentar conflitos, especialmente quando entendidas pelas autoridades fiscais como tentativas de minimizar obrigações fiscais de maneiras que testam os limites da legalidade, podendo inclusive culminar em penalidades. Essas situações ressaltam a necessidade de uma estratégia jurídica robusta e bem fundamentada para a gestão da carga tributária, ao mesmo tempo que minimizam a exposição a riscos fiscais e regulatórios.

### 3.3 RESOLUÇÃO DE CONFLITOS TRIBUTÁRIOS

Diante do desafio imposto pelos conflitos tributários, as holdings estão cada vez mais voltadas para métodos mais adequados de resolução, buscando soluções eficazes que alinhem a eficiência

---

<sup>4</sup> MÖLLER, Max. Meios alternativos de resolução de conflito no Direito Tributário. Revista FESDT, n. 9, abr. 2019. Disponível em: <https://www.fesdt.org.br/docs/revistas/9/artigos/5.pdf>. Acesso em: 13 fev. 2025.

econômica com a conformidade regulatória, através de um caminho menos confrontativo e mais cooperativo. A escolha entre litígios tradicionais e abordagens mais conciliatórias é estratégica, ponderando o custo, a duração e o impacto potencial na relação com as autoridades fiscais.

Os litígios, embora às vezes necessários, são notoriamente demorados, custosos e sujeitos a resultados imprevisíveis. Essa realidade tem levado as empresas a explorar e adotar estratégias negociais que incluem a negociação direta com as autoridades fiscais, a mediação, a conciliação e a arbitragem tributária como opções viáveis.

Conforme Luis Guilherme Bondioli, o legislador conferiu papel de destaque a duas técnicas de solução de controvérsia, quais sejam, a conciliação e a mediação, com o escopo de estimular o fim mais célere do litígio e consequentemente do processo(BONDIOLI, 2016)<sup>5</sup>.

Ainda, negociação direta, por exemplo, surge como uma via efetiva, permitindo um diálogo construtivo com o objetivo de alcançar uma solução mutuamente satisfatória, evitando as adversidades e custos associados ao litígio. A mediação e a arbitragem, por sua vez, oferecem mecanismos flexíveis e eficientes, com a vantagem de um terceiro imparcial facilitando o acordo ou tomando decisões baseadas em conhecimento especializado. Esses métodos preservam relações positivas entre empresas e o fisco. Neste sentido podemos citar Giannetti:

A melhoria da Justiça Tributária envolve não só mudanças no sistema tributário de repartição de competências como também o aprimoramento no regime de resolução de conflitos, de modo a garantir, com maior abrangência, o direito à tutela jurisdicional efetiva e o maior acesso à Justiça (GIANNETTI, 2024) <sup>6</sup>.

A adoção de Acordos de Preços de Transferência e a solicitação de Decisões Antecipadas em Matéria Tributária são práticas proativas que proporcionam segurança jurídica e fiscal, antecipando e mitigando potenciais disputas. Estas ferramentas permitem que as empresas e as autoridades fiscais estabeleçam, de forma antecipada, um acordo sobre a aplicação das normas tributárias a situações específicas, reduzindo a incerteza, promovendo uma gestão fiscal estratégica alinhada às exigências regulatórias e às expectativas das autoridades fiscais.

A eficácia na resolução de conflitos tributários não se limita à escolha de estratégias jurídicas; ela requer uma documentação meticulosa e a capacidade de apresentar uma argumentação convincente, sustentada por uma compreensão profunda do direito tributário. Assim, as holdings

<sup>5</sup> BONDIOLI, Luis Guilherme Aidar. Do processo de conhecimento de do cumprimento de sentença. In: WAMBIER, Teresa Arruda Alvim; DIDIER JR., Fredie; TALAMINI, Eduardo; DANTAS, Bruno (Coord.). Breves comentários ao novo Código de Processo Civil. 2. ed. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2016. p. 812-832.

<sup>6</sup> GIANNETTI, Leonardo Varella. Sistema de resolução de conflitos em matéria tributária precisa ser reformulado. Conjur, 11 de julho de 2018. Disponível em: <https://www.conjur.com.br/2018-jul-11/leonardo-giannetti-resolucao-conflitos-materia-tributaria/>. Acesso em: 14 fev. 2024.



podem navegar com sucesso pelo complexo ambiente tributário global, minimizando impactos adversos e fortalecendo sua posição estratégica no mercado.

### 3.4 A IMPORTÂNCIA DAS ESTRATÉGIAS NEGOCIAIS

A implementação de estratégias negociais pelas holdings é fundamental na gestão de conflitos tributários, promovendo uma transição para práticas que privilegiam o diálogo e a cooperação em vez do confronto tradicional. Conforme destacado pela Advocacia-Geral da União, a prática da negociação, especialmente após a vigência do Novo Código de Processo Civil, estimula as partes e seus procuradores a buscarem a autocomposição de conflitos, possibilitando uma mudança de concepção na solução de litígios no âmbito da Administração Pública (SANTOS et al., 2017)<sup>7</sup>. Essa mudança reconhece que disputas prolongadas podem ser não apenas custosas, mas também prejudiciais às relações comerciais e à reputação corporativa. A eficácia dessas abordagens reside na capacidade de alinhar e harmonizar os interesses das partes envolvidas, estabelecendo uma base para a resolução eficaz de disputas.

Entre os benefícios tangíveis das estratégias negociais, destaca-se a significativa redução de custos, uma vez que tais abordagens tendem a demandar menos recursos financeiros, temporais e humanos em comparação com os processos litigiosos tradicionais. Além disso, o foco em alcançar um acordo mútuo ajuda a preservar e, em muitos casos, a melhorar as relações entre holdings e autoridades fiscais, um ativo inestimável para interações futuras. A negociação também promove previsibilidade e segurança jurídica, oferecendo clareza e solidez legal essenciais para o planejamento tributário estratégico e a tomada de decisões dentro das corporações. Conforme observado por Ivankio e Bittebir, a arbitragem tributária tem sido considerada uma opção eficiente ao contencioso tradicional, contribuindo para a resolução célere e especializada de disputas fiscais (IVANKIO; BITTEBIR, 2020)<sup>8</sup>.

---

<sup>7</sup> SANTOS, Diogo Palau Flores dos; LIMA, Gustavo Augusto Freitas de; TAPETY, Helena Leão Costa; VARGAS, José Eduardo de Lima; PEIXOTO, José Roberto da Cunha; BUSATTO, Karoline; FERNANDES, Tarsila Ribeiro Marques. Manual de negociação: baseado na teoria de Harvard. Coordenação: Márcia Uggeri Maraschin. Brasília: Escola da Advocacia-Geral da União Ministro Victor Nunes Leal, 2017. Disponível em: [https://www.mpsp.mp.br/portal/page/portal/documentacao\\_e\\_divulgacao/doc\\_biblioteca/bibli\\_servicos\\_produtos/BibliotecaDigital/BibDigitalLivros/TodosOsLivros/Manual-de-negociacao-baseado-na-teoria-Harvard.pdf](https://www.mpsp.mp.br/portal/page/portal/documentacao_e_divulgacao/doc_biblioteca/bibli_servicos_produtos/BibliotecaDigital/BibDigitalLivros/TodosOsLivros/Manual-de-negociacao-baseado-na-teoria-Harvard.pdf). Acesso em: 14 fev. 2025.

<sup>8</sup> IVANKIO, Isabella; BITTEBIR, Lucas Manoel Gouveia. A Arbitragem Tributária no Brasil: Entraves e Perspectivas. Revista do Tribunal de Justiça do Paraná, Curitiba, 2020. Disponível em: <https://ejud.tjpr.jus.br/documents/13716935/52760061/04%2BA%2BARBITRAGEM%2BTRIBUTÁRIA%2BNO%2BBRASIL%2BENTRAVES%2BE%2BPERSPECTIVAS.pdf/710b75d3-ad3f-9c1f-0d15-97b64f8cadf0>. Acesso em: 13 fev. 2025.



Para Martins o planejamento tributário tem a seguinte definição: é o conjunto de estratégias adotadas por empresas e indivíduos para otimizar o pagamento de tributos, buscando reduzir a carga fiscal de forma lícita e dentro dos limites da lei (MARTINS, 2023)<sup>9</sup>.

A capacidade de negociar eficazmente, sustentada por uma preparação rigorosa e um entendimento aprofundado do direito tributário, é reconhecida como uma habilidade crucial para as holdings no complexo cenário econômico global, enfatizando a importância de abordagens estratégicas e colaborativas na gestão de disputas tributárias.

## **4 ESTRATÉGIAS NEGOCIAIS PARA RESOLUÇÃO DE CONFLITOS TRIBUTÁRIOS**

### **4.1 PREPARAÇÃO E PLANEJAMENTO**

A gestão tributária eficiente é essencial para a sustentabilidade empresarial e a mitigação de riscos fiscais, especialmente diante da complexidade do sistema tributário e das frequentes mudanças normativas (JORGE; LOBO, 2021)<sup>10</sup>. Estratégias bem estruturadas permitem que as empresas otimizem sua carga tributária, evitem litígios prolongados e garantam maior previsibilidade na relação com o Fisco (CORREA, 2024)<sup>11</sup>.

A organização patrimonial também exerce papel relevante nesse contexto, possibilitando não apenas maior segurança jurídica, mas também a proteção de ativos e a redução da exposição a conflitos fiscais. Um dos instrumentos utilizados nesse sentido é a constituição de holdings, que permitem centralizar a gestão de bens e investimentos, proporcionando vantagens tributárias e operacionais (JORGE; LOBO, 2021)<sup>12</sup>.

Para que a estruturação tributária seja eficaz, é indispensável um planejamento estratégico que envolva análise detalhada da legislação aplicável, revisão da documentação fiscal e avaliação criteriosa dos impactos financeiros e regulatórios. A antecipação de cenários e a adoção de medidas preventivas são essenciais para evitar disputas com as autoridades fiscais e garantir conformidade com as exigências legais (CORREA, 2024)<sup>13</sup>.

<sup>9</sup> MARTINS, Antônio Eduardo Senna. Planejamento Tributário no Brasil: Estratégias, Limites e Legalidade. Publicado em setembro de 2023. Disponível em: <https://www.jusbrasil.com.br/artigos/planejamento-tributario-no-brasil-estrategias-limites-e-legalidade/1971839446>. Acesso em: 14 fev. 2024.

<sup>10</sup> JORGE, Letícia Oliveira; LOBO, José Donizet. Holding como estratégia de planejamento tributário: estudo de caso em uma holding patrimonial. UNIGOIÁS, 2021. Disponível em: [https://unigoias.com.br/wp-content/uploads/Artigo-5.pdf?utm\\_source](https://unigoias.com.br/wp-content/uploads/Artigo-5.pdf?utm_source). Acesso em: 13 fev. 2025.

<sup>11</sup> CORREA, Daniela. Planejamento sucessório e holding familiar: garantia na preservação dos bens familiares. IBDFAM, 2024. Disponível em: [https://ibdfam.org.br/artigos/2201/Planejamento%2Bsucessório%2Be%2Bholding%2Bfamiliar%3A%2Bgarantia%2Bna%2Bpreservação%2Bdos%2Bbens%2Bfamiliares?utm\\_source](https://ibdfam.org.br/artigos/2201/Planejamento%2Bsucessório%2Be%2Bholding%2Bfamiliar%3A%2Bgarantia%2Bna%2Bpreservação%2Bdos%2Bbens%2Bfamiliares?utm_source). Acesso em: 13 fev. 2025.

<sup>12</sup> JORGE et al., 2021.

<sup>13</sup> CORREA et al., 2024.

A implementação de boas práticas de governança corporativa também é determinante para a segurança jurídica das empresas, permitindo maior transparência e previsibilidade na administração tributária. Empresas que estruturam corretamente seus processos internos e adotam mecanismos de compliance têm mais chances de evitar passivos fiscais e fortalecer sua posição no mercado (CORREA, 2024)<sup>14</sup>.

Além disso, a manutenção de registros detalhados e precisos de todas as transações e decisões fiscais fortalece a argumentação das empresas em negociações e arbitragens, reduzindo riscos de autuações e penalidades. A preparação adequada e a assessoria especializada são fundamentais para que estratégias tributárias sejam implementadas de forma eficaz, respeitando os limites legais e otimizando os resultados (JORGE; LOBO, 2021)<sup>15</sup>.

Portanto, a adoção de estratégias negociais bem estruturadas e juridicamente embasadas não apenas previne conflitos tributários, mas também contribui para a solidez empresarial e a longevidade dos negócios.

#### 4.2 NEGOCIAÇÃO DIRETA COM AUTORIDADES FISCAIS

A negociação direta com autoridades fiscais representa uma alternativa eficiente na gestão proativa de conflitos tributários por holdings. Essas estruturas societárias, que centralizam a administração de bens e participações empresariais, podem enfrentar desafios regulatórios significativos devido à complexidade da legislação tributária aplicável. Nesse sentido, a negociação direta permite que as holdings minimizem riscos fiscais, ajustem passivos tributários e garantam maior previsibilidade em sua gestão financeira. Os contratos fiscais, por exemplo, surgem como instrumentos estratégicos para a solução de disputas tributárias, possibilitando ajustes que atendam tanto os interesses das empresas quanto do fisco (POLIZELLI, 2013)<sup>16</sup>.

Além disso, a transparência nas práticas fiscais é essencial para estabelecer uma relação de confiança entre holdings e autoridades fiscais, favorecendo negociações diretas e reduzindo litígios (MORAES et al., 2021)<sup>17</sup>. A adoção de boas práticas de conformidade tributária contribui para a previsibilidade da carga fiscal e evita autuações inesperadas. Nesse contexto, a modernização da

<sup>14</sup> CORREA et al., 2024.

<sup>15</sup> JORGE et al., 2021.

<sup>16</sup> POLIZELLI, Victor Borges. Contratos fiscais: viabilidade e limites no contexto do direito tributário brasileiro. 2033. Dissertação (Mestrado em Direito) – Universidade de São Paulo, São Paulo, 2013. Disponível em: [https://www.teses.usp.br/teses/disponiveis/2/2133/tde-09082017-102447/publico/versao\\_integral\\_Victor\\_Borges\\_Polizelli.pdf](https://www.teses.usp.br/teses/disponiveis/2/2133/tde-09082017-102447/publico/versao_integral_Victor_Borges_Polizelli.pdf). Acesso em: 13 fev. 2025.

<sup>17</sup> MORAES, Gabriela Silva de Castro; NASCIMENTO, Eduardo Mendes; SOARES, Sandro Vieira; PRIMOLA, Bernardo Fernandes Lott. Agressividade fiscal e evidenciação tributária: Um estudo nas companhias brasileiras de capital aberto. Contextus – Revista Contemporânea de Economia e Gestão, 2021, 19(13), 197-216. Disponível em: [https://repositorio.ufc.br/bitstream/riufc/63943/1/2021\\_art\\_gscmoraes.pdf](https://repositorio.ufc.br/bitstream/riufc/63943/1/2021_art_gscmoraes.pdf). Acesso em: 13 fev. 2025.

relação fisco-contribuinte exige uma transição de uma abordagem predominantemente punitiva para um modelo que incentive a regularização voluntária e a cooperação entre as partes (PEREIRA, 2015)<sup>18</sup>.

O processo de negociação direta começa com a definição de objetivos estratégicos que alinhem a otimização fiscal da holding com a conformidade às normas vigentes, garantindo a manutenção de um relacionamento saudável com o fisco. Em alguns casos, é possível negociar reduções de multas e juros mediante pagamento antecipado ou parcelamento da dívida tributária, evitando litígios dispendiosos e preservando a reputação da empresa (POLIZELLI, 2013)<sup>19</sup>. Esse equilíbrio é crucial para assegurar que os acordos sejam benéficos tanto para a holding quanto para a administração tributária, promovendo um ambiente regulatório mais estável e previsível.

Ao detalhar cuidadosamente os aspectos fiscais em questão e fundamentar suas posições com base em precedentes legais, as holdings podem estabelecer um terreno comum para negociações produtivas. Essa abordagem também requer uma equipe altamente qualificada, cujas habilidades interpessoais e técnicas sejam suficientes para articular as posições da empresa de maneira convincente (MORAES et al., 2021)<sup>20</sup>. Além disso, um planejamento tributário inadequado pode levar à suspeita de irregularidades e comprometer a credibilidade da empresa perante os órgãos fiscalizadores. Dessa forma, a negociação eficiente não deve se limitar a vantagens financeiras, mas também priorizar a transparência e a integridade nas práticas fiscais (GIAMPIETRO, 2010)<sup>21</sup>.

#### 4.3 USO DE ARBITRAGEM TRIBUTÁRIA

A arbitragem tributária emerge como uma alternativa promissora ao litígio judicial, sendo amplamente reconhecida por sua eficiência, celeridade e capacidade de proporcionar decisões técnicas

<sup>18</sup> PEREIRA, Fábio. Observância Tributária: Integrando Paradigmas em Busca de Mais Conformidade Fiscal. 2015. Dissertação (Mestrado em Direito) – Universidade de São Paulo, São Paulo, 2015. Disponível em: [https://www.teses.usp.br/teses/disponiveis/12/12136/tde-13082015-091911/publico/FABIO\\_Pereira\\_corrigida.pdf](https://www.teses.usp.br/teses/disponiveis/12/12136/tde-13082015-091911/publico/FABIO_Pereira_corrigida.pdf). Acesso em: 13 fev. 2025.

<sup>19</sup> POLIZELLI, Victor Borges. Contratos fiscais: viabilidade e limites no contexto do direito tributário brasileiro. 2033. Dissertação (Mestrado em Direito) – Universidade de São Paulo, São Paulo, 2013. Disponível em: [https://www.teses.usp.br/teses/disponiveis/2/2133/tde-09082017-102447/publico/versao\\_integral\\_Victor\\_Borges\\_Polizelli.pdf](https://www.teses.usp.br/teses/disponiveis/2/2133/tde-09082017-102447/publico/versao_integral_Victor_Borges_Polizelli.pdf). Acesso em: 13 fev. 2025.

<sup>20</sup> MORAES, Gabriela Silva de Castro; NASCIMENTO, Eduardo Mendes; SOARES, Sandro Vieira; PRIMOLA, Bernardo Fernandes Lott. Agressividade fiscal e evidencição tributária: Um estudo nas companhias brasileiras de capital aberto. Contextus – Revista Contemporânea de Economia e Gestão, 2021, 19(13), 197-216. Disponível em: [https://repositorio.ufc.br/bitstream/riufc/63943/1/2021\\_art\\_gscmoraes.pdf](https://repositorio.ufc.br/bitstream/riufc/63943/1/2021_art_gscmoraes.pdf). Acesso em: 13 fev. 2025.

<sup>21</sup> GIAMPIETRO, Adrienne Fiuza. A Utilização dos Paraísos Fiscais Através do Planejamento Tributário Internacional e a Conexão com a Lavagem de Dinheiro. 2010. Monografia (Especialização em Planejamento e Gestão Tributária) – Faculdade Sete de Setembro, Fortaleza, 2010. Disponível em: <https://www.cge.ce.gov.br/wp-content/uploads/sites/20/2018/04/A-Utiliza%C3%A7%C3%A3o-dos-Para%C3%ADsos-Fiscais-Atrav%C3%A9s-do-Planejamento-Tribut%C3%A1rio-Internacional-e-a-Conex%C3%A3o-com-a-Lavagem-de-Dinheiro.pdf>. Acesso em: 13 fev. 2025.

bem fundamentadas. Diferentemente do processo judicial tradicional, a arbitragem permite que as partes escolham um árbitro com conhecimento especializado na matéria tributária, garantindo um julgamento mais qualificado e alinhado com as especificidades do caso (IVANKIO; BITTEBIR, 2020)<sup>22</sup>.

Além disso, a arbitragem tributária pode oferecer maior previsibilidade às holdings, reduzindo a incerteza jurídica e promovendo um ambiente fiscal mais estável. Um dos principais benefícios desse mecanismo é a flexibilidade procedimental, que permite às partes estabelecerem regras próprias para a condução do procedimento arbitral, o que contribui para a celeridade e efetividade das decisões. Essa característica é particularmente relevante no contexto de holdings, que frequentemente lidam com complexas operações fiscais e demandam soluções rápidas e especializadas (ANTUNES, 2023)<sup>23</sup>.

Outro aspecto crucial para a efetividade da arbitragem tributária é a organização documental da holding, que deve elaborar um dossiê detalhado contendo todas as informações relevantes para a disputa. Um conjunto robusto de evidências documentais, precedentes jurídicos e análises técnicas são essenciais para fortalecer a posição da empresa no procedimento arbitral e aumentar suas chances de êxito (MENDONÇA, 2013)<sup>24</sup>.

Ademais, um dos diferenciais da arbitragem tributária é sua confidencialidade, que protege as partes envolvidas contra a exposição pública e evita impactos negativos na reputação corporativa. No caso das holdings, cuja estrutura societária pode envolver múltiplas jurisdições e interesses de diversos acionistas, esse fator é essencial para preservar a segurança jurídica e financeira (SANTOS; GUIDI, 2023)<sup>25</sup>. No entanto, antes de optar por esse mecanismo, é fundamental que a empresa realize uma análise criteriosa dos custos envolvidos, do tempo estimado para a resolução do conflito e das

---

<sup>22</sup> IVANKIO, Isabella; BITTEBIR, Lucas Manoel Gouveia. A Arbitragem Tributária no Brasil: Entraves e Perspectivas. Revista do Tribunal de Justiça do Paraná, Curitiba, 2020. Disponível em: <https://ejud.tjpr.jus.br/documents/13716935/52760061/04%2BA%2BARBITRAGEM%2BTRIBUTÁRIA%2BNO%2BBRASIL%2BENTRAVES%2BE%2BPERSPECTIVAS.pdf/710b75d3-ad3f-9c1f-0d15-97b64f8cadf0>. Acesso em: 13 fev. 2025.

<sup>23</sup> ANTUNES, Emmanuel Teixeira. A Arbitragem Tributária no Direito Brasileiro: Implementação e Contribuição para Efetivação da Justiça. 2023. Dissertação (Mestrado em Direito) – Ministério da Justiça, Brasília, 2023. Disponível em: [https://dspace.mj.gov.br/bitstream/1/12746/1/A%20arbitragem%20tributária%20no%20direito%20brasileiro\\_implementação%20e%20contribuição%20para%20efetivação%20da%20justiça.pdf](https://dspace.mj.gov.br/bitstream/1/12746/1/A%20arbitragem%20tributária%20no%20direito%20brasileiro_implementação%20e%20contribuição%20para%20efetivação%20da%20justiça.pdf). Acesso em: 13 fev. 2025.

<sup>24</sup> MENDONÇA, Priscila Faricelli de. Transação e Arbitragem nas Controvérsias Tributárias. 2013. Dissertação (Mestrado em Direito) – Universidade de São Paulo, São Paulo, 2013. Disponível em: [https://www.teses.usp.br/teses/disponiveis/2/2137/tde-12022014-135619/publico/dissertacao\\_mestrado\\_final\\_Priscila\\_Faricelli\\_de\\_Mendonca.pdf](https://www.teses.usp.br/teses/disponiveis/2/2137/tde-12022014-135619/publico/dissertacao_mestrado_final_Priscila_Faricelli_de_Mendonca.pdf). Acesso em: 13 fev. 2025.

<sup>25</sup> SANTOS, Ricardo Goretti; GUIDI, Enzo Scaramussa Colombi. Arbitragem Tributária: Análise do Projeto de Lei 4.468/2020 na Possível Redução do Contencioso Tributário. Revista Unifacs, Salvador, 2023. Disponível em: <https://revistas.unifacs.br/index.php/redu/article/download/8688/5050>. Acesso em: 13 fev. 2025.

consequências de uma eventual decisão desfavorável, garantindo que a arbitragem seja a estratégia mais adequada para o caso concreto (PISCITELLI; MASCITTO; FERNANDES, 2022)<sup>26</sup>.

#### 4.4 OUTROS MÉTODOS ADEQUADOS DE RESOLUÇÃO DE CONFLITOS

Além da negociação direta e da arbitragem, as holdings têm à disposição vários métodos adequados para a resolução de conflitos tributários, incluindo a mediação, a conciliação e a solicitação de pareceres prévios das autoridades fiscais. Essas abordagens oferecem flexibilidade, promovem um ambiente menos adversarial e podem ser mais adequadas para determinados tipos de disputas.

A mediação e a conciliação, em particular, são mecanismos que permitem às partes trabalharem conjuntamente sob a orientação de um mediador ou conciliador com experiência em direito tributário, buscando alcançar uma solução mutuamente aceitável. Essa abordagem colaborativa exige que as partes estejam dispostas a engajar-se de boa fé e a considerar soluções criativas para resolver seus conflitos. A implementação bem-sucedida destes métodos depende da capacidade das partes de comunicar efetivamente suas posições e de explorar ajustes nas suas propostas de acordo com a dinâmica das negociações.

A diferença fundamental entre a mediação e a conciliação reside no conteúdo de cada instituto. Na conciliação, o objetivo é o acordo, ou seja, as partes, mesmo adversárias, devem chegar a um acordo para evitar um processo judicial. Na mediação as partes não devem ser entendidas como adversárias e o acordo é a consequência da real comunicação entre as partes. Na conciliação o conciliador sugere, interfere, aconselha. Na mediação, o mediador facilita a comunicação, sem induzir as partes ao acordo. (SALES, 2004, p. 38)<sup>27</sup>.

Essas abordagens são especialmente valiosas em situações em que é desejável manter um relacionamento positivo a longo prazo com as autoridades fiscais, pois promovem soluções que respeitam os interesses de todas as partes envolvidas.

Portanto, ao considerar estes métodos de resolução de conflitos, as holdings devem avaliar cuidadosamente suas opções, considerando a natureza específica de cada disputa e as vantagens que cada método pode oferecer. A escolha da estratégia apropriada é crucial para assegurar uma resolução eficaz dos conflitos, minimizando custos e mantendo relações saudáveis com as autoridades fiscais.

<sup>26</sup> PISCITELLI, Tathiane; MASCITTO, Andréa; FERNANDES, André Luiz Fonseca (Coords.). Arbitragem Tributária no Brasil e em Portugal: Visões do Grupo de Pesquisa “Métodos Alternativos de Resolução de Disputa em Matéria Tributária” do Núcleo de Direito Tributário da FGV Direito SP. São Paulo: Blucher, 2022. Disponível em: [https://www.mpsp.mp.br/portal/page/portal/documentacao\\_e\\_divulgacao/doc\\_biblioteca/bibli\\_servicos\\_produtos/Bibliot ecaDigital/BibDigitalLivros/TodosOsLivros/Arbitragem-tributaria-no-Brasil-e-em-Portugal.pdf](https://www.mpsp.mp.br/portal/page/portal/documentacao_e_divulgacao/doc_biblioteca/bibli_servicos_produtos/Bibliot ecaDigital/BibDigitalLivros/TodosOsLivros/Arbitragem-tributaria-no-Brasil-e-em-Portugal.pdf). Acesso em: 13 fev. 2025.

<sup>27</sup> SALES, Lília Maia de Moraes. Justiça e mediação de conflitos. Rede Virtual de Bibliotecas, 2004.

#### 4.5 ANÁLISE LEGISLATIVA E APLICAÇÃO ESTRATÉGICA

A eficácia das estratégias de resolução de conflitos tributários adotadas pelas holdings é fortemente influenciada pelo quadro legal em que são implementadas. A legislação tributária de cada país, com seus procedimentos de reclamação administrativa, recursos a tribunais fiscais especializados e a possibilidade de estabelecer acordos com as autoridades fiscais, desempenha um papel crucial. Além disso, tratados internacionais e convenções podem oferecer bases adicionais para a resolução de disputas tributárias internacionais, incluindo procedimentos de mútuo acordo e arbitragem sob os auspícios da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE).

Para apoiar eficazmente essas estratégias, é indispensável uma análise detalhada e contínua da legislação tributária aplicável, tanto em nível nacional quanto internacional. Essa análise deve abranger as disposições legais que permitem ou regulamentam não só a negociação direta e a arbitragem, mas também outros métodos adequados de resolução de conflitos. Além disso, é essencial que as holdings permaneçam vigilantes às mudanças legislativas e às tendências jurisprudenciais que possam afetar a viabilidade e a eficácia de suas estratégias de resolução.

A legislação tributária, em constante evolução, exige que as holdings revisem periodicamente suas estruturas e realizem adaptações em seus modelos, acompanhando mudanças normativas que possam impactar suas estratégias. Além disso, a avaliação dos custos relacionados à constituição e manutenção dessas entidades torna-se essencial, uma vez que tais despesas influenciam diretamente a viabilidade econômico-tributária da estrutura adotada (DENCK, 2024)<sup>28</sup>. Esse processo inclui o monitoramento de decisões tributárias em outras jurisdições que podem servir de precedente ou influenciar a interpretação das leis locais. A análise legislativa detalhada e a aplicação estratégica dessas informações são fundamentais para identificar as opções disponíveis para a resolução de conflitos e para compreender as limitações e requisitos específicos de cada abordagem.

Portanto, a preparação eficaz para a resolução de conflitos tributários exige mais do que apenas uma compreensão das estratégias negociais e jurídicas; requer uma análise legislativa profunda e uma aplicação estratégica das leis tributárias.

---

<sup>28</sup> DENCK, Ricardo. Holding familiar: planejamento sucessório e redução da carga tributária. *Lumen et Virtus*, São José dos Pinhais, v. XV, n. XLII, p. 6993-7016, 2024. Disponível em: <https://periodicos.newsciencepubl.com/LEV/article/download/1255/1814/4986>. Acesso em: 13 fev. 2025.



## 5 DESAFIOS E LIMITAÇÕES

### 5.1 COMPLEXIDADE JURÍDICA E REGULATÓRIA

A complexidade jurídica e regulatória no direito tributário decorre de sua natureza dinâmica, com frequentes atualizações e reformas que impactam significativamente o ambiente fiscal. A globalização e as crises econômicas recentes ampliaram a relevância da tributação internacional nas discussões globais, impulsionando a necessidade de maior controle sobre práticas tributárias empresariais. Nesse contexto, o Projeto BEPS (Base Erosion and Profit Shifting) da OCDE foi desenvolvido para combater a erosão da base tributária e a transferência artificial de lucros entre jurisdições, promovendo maior transparência e integridade no sistema tributário internacional (CUNHA, 2018)<sup>29</sup>.

A necessidade de compreender a legislação vigente e antecipar mudanças regulatórias torna-se essencial para que as holdings possam estruturar estratégias de planejamento tributário eficazes e adaptar-se proativamente às novas diretrizes. Manter a conformidade em ambientes regulatórios complexos e globalmente diversificados exige uma capacidade de adaptação rápida às novas leis e regulamentos. A colaboração com autoridades fiscais, por meio de consultas e solicitações de esclarecimentos, emerge como uma estratégia valiosa para assegurar a conformidade e prevenir disputas futuras.

Além disso, a governança corporativa assume um papel essencial na gestão ética das questões fiscais. A implementação de estruturas de governança que enfatizem a transparência, responsabilidade e conformidade regulatória é fundamental. Medidas como a criação de comitês de auditoria e conformidade fiscal, o desenvolvimento de códigos de conduta fiscal e a realização de auditorias internas regulares não só facilitam a aderência às normas, como também refletem o comprometimento institucional com uma conduta fiscal responsável.

Tais práticas ajudam as holdings a navegar pelo labirinto de leis tributárias internacionais e nacionais, garantindo que permaneçam em conformidade enquanto gerenciam efetivamente as complexidades e os desafios do ambiente regulatório contemporâneo.

### 5.2 NEGOCIAÇÕES COM AUTORIDADES FISCAIS

Embora a negociação direta com autoridades fiscais represente um caminho viável para a resolução de conflitos tributários, a eficácia dessa abordagem pode ser condicionada pela disposição

---

<sup>29</sup> CUNHA, Ariel de Abreu. Agressivo ou agredido? International tax planning in the BEPS era. Revista de Direito Tributário Internacional Atual, n. 5, p. 6-25, 2018. Disponível em: <https://revista.ibdt.org.br/index.php/RDTIAtual/article/download/1845/1546/5665>. Acesso em: 13 fev. 2025.



das próprias autoridades em engajar-se em negociações. Em determinadas situações, as autoridades fiscais podem adotar uma postura inflexível, especialmente em questões que elas consideram de princípio fundamental ou de alto valor financeiro.

No que diz respeito a arbitragem, devemos ter em mente a indisponibilidade do interesse público *versus* o arbitral. Temos assim, também a diferenciação entre os atos de império e de gestão. Moreira et al., afirma que.:

Os atos de império seriam praticados por entes estatais com supremacia sobre as demais partes. Nos atos de gestão, por sua vez, o Estado estaria no mesmo patamar das demais partes. A doutrina administrativista mais moderna tende a criticar essa visão, uma vez que, como aponta Celso Antônio Bandeira de Mello, ela tende a isentar a responsabilidade do Estado nos atos de império. (Moreira, et al. 2020. p. 82).<sup>30</sup>

Assim fica a cargo do árbitro reconhecer a diferença do que é de interesse público primário ou não, a fim de que permaneça o equilíbrio entre as partes.

Grande parte da doutrina e a também da jurisprudência dos Egrégios Tribunais pátrios, tradicionalmente, são resistentes no sentido de admitir a conciliação/transação em matéria tributária, pois a possibilidade de a Administração Pública transacionar em Juízo historicamente enfrentou barreiras quase que intransponíveis alicerçadas especialmente no princípio da indisponibilidade do interesse público (Simini, et al., 2015, p. 248).<sup>31</sup>

A preocupação com a percepção de tratamento preferencial ou de concessões consideradas excessivas às holdings também pode representar um obstáculo político e social significativo, influenciando diretamente a abertura das autoridades fiscais à negociação.

As negociações com autoridades fiscais demandam mais do que mero conhecimento técnico; requerem habilidades de negociação apuradas e uma compreensão aprofundada das políticas públicas e do contexto econômico vigente. Em certas ocasiões, as autoridades fiscais podem estar sujeitas a metas de arrecadação ou a políticas internas que restringem sua capacidade de negociação. Adicionalmente, a pressão pública por transparência e a luta contra a evasão fiscal podem levar as autoridades a assumir uma posição mais rígida nas negociações, visando demonstrar firmeza na aplicação da lei tributária.

Para as holdings, desenvolver uma estratégia de negociação eficaz implica em encontrar um equilíbrio entre seus direitos e obrigações fiscais e a necessidade de estabelecer e manter uma relação de trabalho construtiva com as autoridades fiscais. Essa estratégia pode envolver a elaboração de

<sup>30</sup>MOREIRA, António, J. et al. Mediação e Arbitragem na Administração Pública. Grupo Almedina (Portugal), 2020.

<sup>31</sup> SIMINI, Danilo Garnica; ARAÚJO, Lucas Pereira; BORGES, Diego da Mata. Análise da conciliação em matéria tributária à luz da indisponibilidade do interesse público. NUCLEUS, São Paulo, v. 12, n. 1, p. 241-252, abr. 2015. p. 248.

análises detalhadas que fundamentem suas posições fiscais, a utilização de pareceres de especialistas para robustecer seus argumentos e uma disposição para considerar soluções inovadoras que satisfaçam ambos os lados. Essa abordagem multifacetada é crucial para superar potenciais impasses e alcançar um resultado que seja mutuamente benéfico, respeitando tanto a legislação vigente quanto as expectativas da sociedade em relação à equidade e à justiça fiscal.

### 5.3 DISPONIBILIDADE E ACESSO A MÉTODOS MAIS ADEQUADOS

O acesso a outros métodos de resolução de conflitos, incluindo arbitragem e mediação, enfrenta limitações tanto legais quanto práticas que podem impactar sua utilização efetiva em disputas tributárias.

Em diversas jurisdições, a legislação tributária pode não contemplar explicitamente o uso desses métodos, ou pode existir uma escassez de profissionais qualificados com experiência em arbitragem ou mediação tributária. A eficácia desses métodos também está condicionada à disposição das autoridades fiscais em se engajar em processos que podem ser percebidos como menos favoráveis aos seus interesses.

A profundidade do problema se estende à disponibilidade de recursos especializados necessários para a implementação efetiva de métodos mais adequados de resolução de conflitos. Em muitas jurisdições, a carência de mediadores ou árbitros especializados em direito tributário pode limitar significativamente as opções disponíveis para as holdings que buscam resolver disputas fora do âmbito judicial. Além disso, a eficácia desses métodos depende fortemente da existência de um quadro legal que os reconheça e ofereça suporte adequado, uma condição que não é garantida universalmente.

Para enfrentar esses desafios, as holdings podem ser compelidas a investir na formação e capacitação de mediadores e árbitros internos, especializados em questões tributárias, ou a buscar a colaboração de associações profissionais e câmaras de comércio para fomentar o desenvolvimento de profissionais capacitados na resolução de conflitos tributários.

Adicionalmente, pode ser benéfico para as empresas engajar-se em esforços de lobby junto a legisladores e formuladores de políticas públicas para incentivar a criação e adoção de marcos legais que facilitem melhores resoluções de disputas tributárias. A percepção de que o direito tributário estaria excluído dos métodos mais adequados de resolução de conflitos devido à sua origem legal tem

sido cada vez mais questionada, permitindo avanços na adoção de mecanismos como mediação, arbitragem e conciliação na gestão de disputas fiscais (MÖLLER, 2017)<sup>32</sup>.

Dessa forma, tais iniciativas não apenas ampliariam as opções disponíveis para a resolução de conflitos, mas também contribuiriam para um ambiente de negócios mais previsível e estável, onde disputas tributárias possam ser resolvidas de maneira eficiente e mutuamente satisfatória.

#### 5.4 IMPLICAÇÕES ÉTICAS E DE CONFORMIDADE

Ao buscar resolver conflitos tributários, as holdings enfrentam desafios significativos relacionados a implicações éticas e de conformidade. A utilização de estratégias agressivas de planejamento tributário e a maneira como as disputas são resolvidas podem ser percebidas de forma negativa por reguladores, o público e outros stakeholders. O nível de transparência organizacional nas escolhas tributárias está diretamente relacionado à confiança das partes interessadas, visto que a conformidade fiscal tende a crescer com a adoção de normas de divulgação tributária, ao passo que a falta de transparência pode prejudicar a reputação da empresa e atrair maior fiscalização (MORAES et al., 2021)<sup>33</sup>.

As considerações éticas e de conformidade em torno da resolução de conflitos tributários são complexas e multifacetadas. As holdings devem aderir estritamente à legislação vigente, ao mesmo tempo em que levam em conta as expectativas sociais quanto a uma conduta fiscal responsável. Isso envolve uma análise criteriosa das estratégias de planejamento tributário, considerando padrões de responsabilidade social corporativa e práticas de governança robustas. Embora a exigência por maior transparência seja frequentemente associada ao aumento da divulgação de informações, isso nem sempre resulta em maior compreensão ou mudanças comportamentais. Em alguns casos, o excesso de informações pode servir como um artifício para dificultar a detecção de práticas fiscais questionáveis (MORAES et al., 2021)<sup>34</sup>.

A transparência fiscal emergiu como um componente essencial da responsabilidade corporativa no cenário atual. Stakeholders demandam uma clareza crescente sobre como as empresas gerenciam suas obrigações tributárias. Para as holdings, isso implica não apenas em cumprir com todas as leis tributárias aplicáveis, mas também em comunicar de forma aberta suas estratégias fiscais

<sup>32</sup> MÖLLER, Max. Meios alternativos de resolução de conflito no Direito Tributário. Revista FESDT, n. 9, abr. 2019. Disponível em: <https://www.fesdt.org.br/docs/revistas/9/artigos/5.pdf>. Acesso em: 13 fev. 2025.

<sup>33</sup> MORAES, Gabriela Silva de Castro; NASCIMENTO, Eduardo Mendes; SOARES, Sandro Vieira; PRIMOLA, Bernardo Fernandes Lott. Agressividade fiscal e evidenciação tributária: Um estudo nas companhias brasileiras de capital aberto. Contextus – Revista Contemporânea de Economia e Gestão, 2021, 19(13), 197-216. Disponível em: [https://repositorio.ufc.br/bitstream/riufc/63943/1/2021\\_art\\_gscmoraes.pdf](https://repositorio.ufc.br/bitstream/riufc/63943/1/2021_art_gscmoraes.pdf). Acesso em: 13 fev. 2025.

<sup>34</sup> MORAES et al., 2021.

e o impacto dessas estratégias nas comunidades e países onde operam. A adoção e divulgação de políticas de planejamento tributário que priorizem a conformidade ética podem fortalecer a confiança pública e mitigar riscos reputacionais (MORAES et al., 2021)<sup>35</sup>.

## 6 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este artigo explorou a relação entre holdings e o direito tributário, destacando as estratégias de planejamento tributário e a resolução de conflitos tributários como componentes essenciais para a gestão eficaz das obrigações fiscais em um contexto globalizado. A complexidade jurídica e regulatória, característica do ambiente tributário contemporâneo, requer das holdings uma vigilância constante e uma adaptação proativa às mudanças legislativas e às exigências de conformidade em múltiplas jurisdições.

A negociação com autoridades fiscais, a utilização de métodos mais adequados de resolução de conflitos e a navegação pelas implicações éticas e de conformidade são desafios significativos que as holdings enfrentam ao buscar otimizar sua carga tributária e resolver disputas. Estes desafios sublinham a necessidade de estratégias negociais bem fundamentadas, que não apenas atendam aos objetivos fiscais das holdings, mas também promovam a transparência, a justiça fiscal e a responsabilidade corporativa.

Além disso, a análise destacou a importância de uma preparação meticulosa e de um planejamento estratégico na abordagem de conflitos tributários, enfatizando a utilidade de uma equipe multidisciplinar de especialistas para apoiar a negociação e a resolução de disputas. A capacidade de uma holding de se engajar em diálogos construtivos com as autoridades fiscais, aliada ao seu compromisso com práticas tributárias éticas, pode não apenas facilitar a resolução de conflitos, mas também fortalecer suas relações institucionais e sua reputação no mercado.

O ambiente tributário global está em constante evolução, com reformas legislativas e iniciativas internacionais que visam aumentar a transparência e combater a erosão da base tributária. Neste contexto, as holdings precisam permanecer ágeis, informadas e éticas em suas estratégias de planejamento tributário e resolução de conflitos. A adoção de uma abordagem proativa e estratégica não apenas protegerá os interesses financeiros da holding, mas também contribuirá para um sistema tributário mais justo e equitativo.

---

<sup>35</sup> MORAES, Gabriela Silva de Castro; NASCIMENTO, Eduardo Mendes; SOARES, Sandro Vieira; PRIMOLA, Bernardo Fernandes Lott. Agressividade fiscal e evidenciação tributária: Um estudo nas companhias brasileiras de capital aberto. Contextus – Revista Contemporânea de Economia e Gestão, 2021, 19(13), 197-216. Disponível em: [https://repositorio.ufc.br/bitstream/riufc/63943/1/2021\\_art\\_gscmoraes.pdf](https://repositorio.ufc.br/bitstream/riufc/63943/1/2021_art_gscmoraes.pdf). Acesso em: 13 fev. 2025.

A gestão eficaz de questões tributárias por holdings é crucial para o sucesso empresarial e a sustentabilidade a longo prazo. Enquanto os desafios são significativos, as oportunidades para otimizar a carga tributária e resolver disputas de maneira eficiente e ética também são consideráveis. Ao abraçar estratégias negociais inovadoras e aderir a práticas de governança corporativa responsáveis, as holdings podem navegar com sucesso pelo complexo panorama tributário global, assegurando sua posição competitiva e contribuindo para a integridade do sistema tributário internacional.

## REFERÊNCIAS

- ANTUNES, Emmanuel Teixeira. A Arbitragem Tributária no Direito Brasileiro: Implementação e Contribuição para Efetivação da Justiça. 2023. Dissertação (Mestrado em Direito) – Ministério da Justiça, Brasília, 2023. Disponível em: [https://dspace.mj.gov.br/bitstream/1/12746/1/A%20arbitragem%20tributária%20no%20direito%20brasileiro\\_implementação%20e%20contribuição%20para%20efetivação%20da%20justiça.pdf](https://dspace.mj.gov.br/bitstream/1/12746/1/A%20arbitragem%20tributária%20no%20direito%20brasileiro_implementação%20e%20contribuição%20para%20efetivação%20da%20justiça.pdf). Acesso em: 13 fev. 2025.
- ARAUJO, Elaine Cristina; ROCHA JUNIOR, Arlindo Luiz. Holding: Visão Societária, contábil e tributária. Rio de Janeiro: Freitas Bastos, 2018.
- BONDIOLI, Luis Guilherme Aidar. Do processo de conhecimento de do cumprimento de sentença. In: WAMBIER, Teresa Arruda Alvim; DIDIER JR., Fredie; TALAMINI, Eduardo; DANTAS, Bruno (Coord.). Breves comentários ao novo Código de Processo Civil. 2. ed. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2016. p. 812-832.
- BRANDARIZ, Fernando. Utilização da arbitragem na holding familiar. *Conjur*, 24 de agosto de 2022. Disponível em: <https://www.conjur.com.br/2022-ago-24/fernando-brandariz-arbitragem-holding-familiar/>. Acesso em: 14 fev. 2024.
- COELHO, Marcus Vinícius Furtado. O Sistema de Justiça Multiportas no Novo CPC. Disponível em: <https://www.migalhas.com.br/coluna/cpc-marcado/330271/o-sistema-de-justica-multiportas-no-novo-cpc>. Acesso em: 14 fev. 2024.
- CORREA, Daniela. Planejamento sucessório e holding familiar: garantia na preservação dos bens familiares. IBDFAM, 2024. Disponível em: [https://ibdfam.org.br/artigos/2201/Planejamento%20sucessório%20e%20holding%20familiar%3A%20garantia%20na%20preservação%20dos%20bens%20familiares?utm\\_source](https://ibdfam.org.br/artigos/2201/Planejamento%20sucessório%20e%20holding%20familiar%3A%20garantia%20na%20preservação%20dos%20bens%20familiares?utm_source). Acesso em: 13 fev. 2025.
- CUNHA, Ariel de Abreu. Agressivo ou agredido? International tax planning in the BEPS era. *Revista de Direito Tributário Internacional Atual*, n. 5, p. 6-25, 2018. Disponível em: <https://revista.ibdt.org.br/index.php/RDTIAtual/article/download/1845/1546/5665>. Acesso em: 13 fev. 2025.
- DENCK, Ricardo. Holding familiar: planejamento sucessório e redução da carga tributária. *Lumen et Virtus*, São José dos Pinhais, v. XV, n. XLII, p. 6993-7016, 2024. Disponível em: <https://periodicos.newsciencepubl.com/LEV/article/download/1255/1814/4986>. Acesso em: 13 fev. 2025.
- GHILARDI, Alessandro de Rose. A mediação no âmbito dos executivos fiscais. *Migalhas*, 27 de setembro de 2019. Disponível em: <https://www.migalhas.com.br/depeso/311883/a-mediacao-no-ambito-dos-executivos-fiscais>. Acesso em: 14 fev. 2024.
- GIAMPIETRO, Adrienne Fiuza. A Utilização dos Paraísos Fiscais Através do Planejamento Tributário Internacional e a Conexão com a Lavagem de Dinheiro. 2010. Monografia (Especialização em Planejamento e Gestão Tributária) – Faculdade Sete de Setembro, Fortaleza, 2010. Disponível em: <https://www.cge.ce.gov.br/wp-content/uploads/sites/20/2018/04/A->

Utiliza% C3% A7% C3% A3o-dos-Para% C3% ADsos-Fiscais-Atrav% C3% A9s-do-Planejamento-Tribut% C3% A1rio-Internacional-e-a-Conex% C3% A3o-com-a-Lavagem-de-Dinheiro.pdf. Acesso em: 13 fev. 2025.

GIANNETTI, Leonardo Varella. Sistema de resolução de conflitos em matéria tributária precisa ser reformulado. *Conjur*, 11 de julho de 2018. Disponível em: <https://www.conjur.com.br/2018-jul-11/leonardo-giannetti-resolucao-conflitos-materia-tributaria/>. Acesso em: 14 fev. 2024.

IVANKIO, Isabella; BITTEBIR, Lucas Manoel Gouveia. A Arbitragem Tributária no Brasil: Entraves e Perspectivas. *Revista do Tribunal de Justiça do Paraná*, Curitiba, 2020. Disponível em: <https://ejud.tjpr.jus.br/documents/13716935/52760061/04%2BA%2BARBITRAGEM%2BTRIBUTARIA%2BNO%2BBRASIL%2BENTRAVES%2BE%2BPERSPECTIVAS.pdf/710b75d3-ad3f-9c1f-0d15-97b64f8cadf0>. Acesso em: 13 fev. 2025.

JORGE, Letícia Oliveira; LOBO, José Donizet. Holding como estratégia de planejamento tributário: estudo de caso em uma holding patrimonial. UNIGOIÁS, 2021. Disponível em: [https://unigoias.com.br/wp-content/uploads/Artigo-5.pdf?utm\\_source](https://unigoias.com.br/wp-content/uploads/Artigo-5.pdf?utm_source). Acesso em: 13 fev. 2025.

LIMA, Gustavo Rodrigues dos Santos. O desenvolvimento das holdings familiares no Brasil como instituto de planejamento sucessório e tributário. 2022. 123 f. Dissertação (Mestrado em Direito) – Universidade de Marília, Marília, 2022. Disponível em: <https://portal.unimar.br/site/public/pdf/dissertacoes/9FAF257E7B154EA6198BD91E0084A50E.pdf>. Acesso em: 10 fev. 2025.

MAMEDE, Gladston; MAMEDE, Eduarda Cotta. Blindagem Patrimonial e Planejamento Jurídico. 5. ed. São Paulo: Editora Atlas, 2015.

MARQUES, Vanessa. Conflitos Tributários: A mediação como saída. *Rede Jornal Contábil*, 23 de setembro de 2019. Disponível em: <https://www.jornalcontabil.com.br/conflitos-tributarios-a-mediacao-como-saida/>. Acesso em: 14 fev. 2024.

MARTINS, Antônio Eduardo Senna. Planejamento Tributário no Brasil: Estratégias, Limites e Legalidade. Publicado em setembro de 2023. Disponível em: <https://www.jusbrasil.com.br/artigos/planejamento-tributario-no-brasil-estrategias-limites-e-legalidade/1971839446>. Acesso em: 14 fev. 2024.

MEDEIROS, Luciana Carvalho Dias de. Autocomposição em processos tributários. *Migalhas*, 8 de julho de 2020. Disponível em: <https://www.migalhas.com.br/depeso/330371/autocomposicao-em-processos-tributarios>. Acesso em: 14 fev. 2024.

MENDONÇA, Priscila Faricelli de. Transação e Arbitragem nas Controvérsias Tributárias. 2013. Dissertação (Mestrado em Direito) – Universidade de São Paulo, São Paulo, 2013. Disponível em: [https://www.teses.usp.br/teses/disponiveis/2/2137/tde-12022014-135619/publico/dissertacao\\_mestrado\\_final\\_Priscila\\_Faricelli\\_de\\_Mendonca.pdf](https://www.teses.usp.br/teses/disponiveis/2/2137/tde-12022014-135619/publico/dissertacao_mestrado_final_Priscila_Faricelli_de_Mendonca.pdf). Acesso em: 13 fev. 2025.

MÖLLER, Max. Meios alternativos de resolução de conflito no Direito Tributário. *Revista FESDT*, n. 9, abr. 2019. Disponível em: <https://www.fesdt.org.br/docs/revistas/9/artigos/5.pdf>. Acesso em: 13 fev. 2025.



MORAES, Gabriela Silva de Castro; NASCIMENTO, Eduardo Mendes; SOARES, Sandro Vieira; PRIMOLA, Bernardo Fernandes Lott. Agressividade fiscal e evidenciação tributária: Um estudo nas companhias brasileiras de capital aberto. *Contextus – Revista Contemporânea de Economia e Gestão*, 2021, 19(13), 197-216. Disponível em:

[https://repositorio.ufc.br/bitstream/riufc/63943/1/2021\\_art\\_gscmoraes.pdf](https://repositorio.ufc.br/bitstream/riufc/63943/1/2021_art_gscmoraes.pdf). Acesso em: 13 fev. 2025.

MOREIRA, António, J. et al. Mediação e Arbitragem na Administração Pública. Grupo Almedina (Portugal), 2020.

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. Holding, administração corporativa e unidade estratégica de negócio. São Paulo: Atlas, 2015.

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. Holding, administração corporativa e unidade estratégica de negócio: uma abordagem prática. São Paulo: Atlas, 1999.

PEREIRA, Fábio. Observância Tributária: Integrando Paradigmas em Busca de Mais Conformidade Fiscal. 2015. Dissertação (Mestrado em Direito) – Universidade de São Paulo, São Paulo, 2015. Disponível em: [https://www.teses.usp.br/teses/disponiveis/12/12136/tde-13082015-091911/publico/FABIO\\_Pereira\\_corrigida.pdf](https://www.teses.usp.br/teses/disponiveis/12/12136/tde-13082015-091911/publico/FABIO_Pereira_corrigida.pdf). Acesso em: 13 fev. 2025.

PISCITELLI, Tathiane; MASCITTO, Andréa; FERNANDES, André Luiz Fonseca (Coords.). Arbitragem Tributária no Brasil e em Portugal: Visões do Grupo de Pesquisa “Métodos Alternativos de Resolução de Disputa em Matéria Tributária” do Núcleo de Direito Tributário da FGV Direito SP. São Paulo: Blucher, 2022. Disponível em: [https://www.mpsp.mp.br/portal/page/portal/documentacao\\_e\\_divulgacao/doc\\_biblioteca/bibli\\_servicos\\_produtos/BibliotecaDigital/BibDigitalLivros/TodosOsLivros/Arbitragem-tributaria-no-Brasil-e-em-Portugal.pdf](https://www.mpsp.mp.br/portal/page/portal/documentacao_e_divulgacao/doc_biblioteca/bibli_servicos_produtos/BibliotecaDigital/BibDigitalLivros/TodosOsLivros/Arbitragem-tributaria-no-Brasil-e-em-Portugal.pdf). Acesso em: 13 fev. 2025.

POLIZELLI, Victor Borges. Contratos fiscais: viabilidade e limites no contexto do direito tributário brasileiro. 2033. Dissertação (Mestrado em Direito) – Universidade de São Paulo, São Paulo, 2013. Disponível em: [https://www.teses.usp.br/teses/disponiveis/2/2133/tde-09082017-102447/publico/versao\\_integral\\_Victor\\_Borges\\_Polizelli.pdf](https://www.teses.usp.br/teses/disponiveis/2/2133/tde-09082017-102447/publico/versao_integral_Victor_Borges_Polizelli.pdf). Acesso em: 13 fev. 2025.

SALES, Lília Maia de Moraes. Justiça e mediação de conflitos. Rede Virtual de Bibliotecas, 2004.

SANTOS, Diogo Palau Flores dos; LIMA, Gustavo Augusto Freitas de; TAPETY, Helena Leão Costa; VARGAS, José Eduardo de Lima; PEIXOTO, José Roberto da Cunha; BUSATTO, Karoline; FERNANDES, Tarsila Ribeiro Marques. Manual de negociação: baseado na teoria de Harvard. Coordenação: Márcia Uggeri Maraschin. Brasília: Escola da Advocacia-Geral da União Ministro Victor Nunes Leal, 2017. Disponível em: [https://www.mpsp.mp.br/portal/page/portal/documentacao\\_e\\_divulgacao/doc\\_biblioteca/bibli\\_servicos\\_produtos/BibliotecaDigital/BibDigitalLivros/TodosOsLivros/Manual-de-negociacao-baseado-na-teoria-Harvard.pdf](https://www.mpsp.mp.br/portal/page/portal/documentacao_e_divulgacao/doc_biblioteca/bibli_servicos_produtos/BibliotecaDigital/BibDigitalLivros/TodosOsLivros/Manual-de-negociacao-baseado-na-teoria-Harvard.pdf). Acesso em: 14 fev. 2025.

SANTOS, Ricardo Goretti; GUIDI, Enzo Scaramussa Colombi. Arbitragem Tributária: Análise do Projeto de Lei 4.468/2020 na Possível Redução do Contencioso Tributário. *Revista Unifacs*, Salvador, 2023. Disponível em: <https://revistas.unifacs.br/index.php/redu/article/download/8688/5050>. Acesso em: 13 fev. 2025.

SIMINI, Danilo Garnica; ARAÚJO, Lucas Pereira; BORGES, Diego da Mata. Análise da conciliação em matéria tributária à luz da indisponibilidade do interesse público. *NUCLEUS*, São Paulo, v. 12, n. 1, p. 241-252, abr. 2015. p. 248.

TARTUCE, Fernanda. *Mediação nos Conflitos Cíveis*. 6 ed. Grupo GEN, 2020.