



GERENCIAMENTO E GESTÃO EM ENFERMAGEM: UMA REVISÃO DE LITERATURA

MANAGEMENT AND ADMINISTRATION IN NURSING: A LITERATURE REVIEW

GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN EN ENFERMERÍA: UNA REVISIÓN DE LA LITERATURA

 <https://doi.org/10.56238/levv17n57-040>

Data de submissão: 11/01/2026

Data de publicação: 11/02/2026

Ana Márcia C. da Silva

Graduanda em Enfermagem

Instituição: ITPAC Porto Nacional

E-mail: anamarciacds@gmail.com

Ana Paula Rodrigues da Silva

Graduanda em Enfermagem

Instituição: UNOPAR Porto Nacional

E-mail: aninha281992@gmail.com

Daniella Leite da Cunha

Graduada em Enfermagem

Instituição: ITPAC Porto Nacional

E-mail: iolina011186@gmail.com

Esther Tavares Silvestre

Graduanda em Enfermagem

Instituição: ITPAC Porto Nacional

E-mail: esthertavaressilvestree@gmail.com

Hermantina Belém Marques

Graduanda em Enfermagem

Instituição: ITPAC Porto Nacional

E-mail: Hermantina@hotmail.com

Kiria Vaz da Silva Hamerski

Pós-Graduada em UTI-Adulto, Docência

E-mail: Kiriaenfermeira@gmail.com

Marleide Lopes Santos Sousa

Graduanda em Enfermagem

Instituição: UNOPAR Porto Nacional

E-mail: lopesmarleide44@gmail.com



Maiza de Cassia Cardoso de Andrade

Graduanda em Enfermagem

Instituição: UNOPAR Porto Nacional

E-mail: maizadecassia40@gmail.com

Matheus Ferreira Guimarães

Graduando em Enfermagem

Instituição: ITPAC Porto Nacional

E-mail: matheus.fguimaraes18@gmail.com

Vitória Karoline Sousa da Silva

Graduanda em Enfermagem

Instituição: ITPAC Porto Nacional

E-mail: vitoriasilva13051999@gmail.com

RESUMO

O gerenciamento e a gestão em enfermagem constituem pilares fundamentais para a organização dos serviços de saúde, influenciando diretamente a qualidade da assistência prestada, a segurança do paciente e a valorização da equipe de enfermagem. O presente artigo tem como objetivo analisar a produção científica acerca do gerenciamento e da gestão em enfermagem, identificando conceitos, competências do enfermeiro gestor e desafios enfrentados na prática profissional. Trata-se de um estudo de revisão de literatura, de caráter descritivo e exploratório, realizado a partir de artigos científicos, livros e documentos oficiais publicados nos últimos anos. Os resultados evidenciam que o enfermeiro desempenha papel estratégico na liderança das equipes, no planejamento, na tomada de decisão e na articulação dos processos de trabalho, sendo necessária formação contínua para enfrentar as demandas do sistema de saúde contemporâneo.

Palavras-chave: Enfermagem. Gestão em Saúde. Gerenciamento em Enfermagem. Liderança.

ABSTRACT

Management and administration in nursing are fundamental pillars for the organization of health services, directly influencing the quality of care, patient safety, and the appreciation of the nursing team. This article aims to analyze scientific production on nursing management and administration, identifying concepts, competencies of nurse managers, and challenges faced in professional practice. This is a descriptive and exploratory literature review study, conducted based on scientific articles, books, and official documents published in recent years. The results show that nurses play a strategic role in team leadership, planning, decision-making, and articulation of work processes, highlighting the need for continuous training to meet contemporary health system demands.

Keywords: Nursing. Health Management. Nursing Management. Leadership.

RESUMEN

La gestión y el liderazgo en enfermería son pilares fundamentales para la organización de los servicios de salud, influyendo directamente en la calidad de la atención, la seguridad del paciente y el desarrollo profesional del equipo de enfermería. Este artículo tiene como objetivo analizar la literatura científica sobre gestión y liderazgo en enfermería, identificando conceptos, competencias del/de la enfermero/a gestor/a y los desafíos que enfrenta la práctica profesional. Se trata de un estudio de revisión bibliográfica descriptiva y exploratoria, basado en artículos científicos, libros y documentos oficiales publicados en los últimos años. Los resultados muestran que el personal de enfermería desempeña un papel estratégico en la dirección de equipos, la planificación, la toma de decisiones y la coordinación de los procesos de trabajo, lo que requiere una formación continua para satisfacer las demandas del sistema de salud contemporáneo.



Palabras clave: Enfermería. Gestión Sanitaria. Liderazgo en Enfermería. Liderazgo.



1 INTRODUÇÃO

A enfermagem, enquanto profissão essencial no sistema de saúde, ultrapassa o cuidado direto ao paciente e assume responsabilidades relacionadas à gestão e ao gerenciamento dos serviços. O enfermeiro, historicamente, ocupa posição central na organização do trabalho em saúde, atuando no planejamento, coordenação, supervisão e avaliação das ações assistenciais. (KURCGANT, 2020).

O gerenciamento em enfermagem está diretamente relacionado à qualidade do cuidado, à utilização racional de recursos e à promoção de ambientes de trabalho seguros e eficientes. Dessa forma, compreender os fundamentos teóricos e práticos da gestão em enfermagem torna-se indispensável para a formação e atuação profissional. (KURCGANT, 2020; SANTOS et al., 2021).

Diante desse contexto, este estudo tem como objetivo realizar uma revisão de literatura sobre gerenciamento e gestão em enfermagem, abordando conceitos, competências do enfermeiro gestor e desafios contemporâneos. (KURCGANT, 2020; CHIAVENATO, 2021; SANTOS et al., 2021).

2 METODOLOGIA

Trata-se de uma revisão de literatura, de natureza descritiva e exploratória. A busca dos estudos foi realizada em bases de dados da área da saúde, como SciELO, LILACS e BDENF, além de livros clássicos e documentos oficiais do Ministério da Saúde e do Conselho Federal de Enfermagem.

Foram utilizados como descritores: "gerenciamento em enfermagem", "gestão em enfermagem" e "liderança em enfermagem". Como critérios de inclusão, consideraram-se publicações em língua portuguesa, disponíveis na íntegra e relacionadas ao tema. Os critérios de exclusão incluíram trabalhos duplicados e estudos que não abordassem diretamente a gestão em enfermagem.

3 GERENCIAMENTO E GESTÃO EM ENFERMAGEM

Os termos gerenciamento e gestão em enfermagem são frequentemente utilizados como sinônimos, embora apresentem nuances distintas. O gerenciamento está mais relacionado à operacionalização das atividades, enquanto a gestão envolve aspectos estratégicos, políticos e organizacionais. (KURCGANT, 2020; CHIAVENATO, 2021).

O enfermeiro gestor é responsável por articular recursos humanos, materiais e financeiros, garantindo a continuidade e a qualidade da assistência. Essa atuação exige conhecimento técnico-científico, habilidades administrativas e competências interpessoais.

4 COMPETÊNCIAS DO ENFERMEIRO GESTOR

Entre as principais competências do enfermeiro gestor destacam-se a liderança, a comunicação eficaz, a tomada de decisão, o planejamento, a supervisão e a avaliação dos processos de trabalho. A



liderança em enfermagem é fundamental para motivar as equipes e promover um ambiente colaborativo. (OLIVEIRA, Renata Macedo; COSTA,)

Além disso, o enfermeiro deve atuar como mediador de conflitos, facilitador do trabalho em equipe e agente de mudanças, contribuindo para a melhoria contínua dos serviços de saúde.

5 DESAFIOS DA GESTÃO EM ENFERMAGEM

Os desafios enfrentados pelo enfermeiro gestor incluem a escassez de recursos, a sobrecarga de trabalho, a falta de reconhecimento profissional e as constantes mudanças nas políticas de saúde. Tais fatores exigem do profissional capacidade de adaptação e atualização permanente.

A gestão participativa e o investimento em educação continuada são estratégias apontadas pela literatura como essenciais para o enfrentamento desses desafios. MAXIMIANO, A. C. A.

6 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O gerenciamento e a gestão em enfermagem configuram-se como componentes essenciais para a organização e a qualidade dos serviços de saúde. A literatura evidencia que o enfermeiro possui papel estratégico na condução das equipes e na articulação dos processos assistenciais.

Conclui-se que o fortalecimento da formação gerencial e o incentivo à educação continuada são fundamentais para qualificar a atuação do enfermeiro gestor e contribuir para a melhoria do sistema de saúde.



REFERÊNCIAS

BRASIL. Ministério da Saúde. Política Nacional de Humanização. Brasília: Ministério da Saúde, 2010.

CHIAVENATO, I. Introdução à teoria geral da administração. 8. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2011.

KURCGANT, P. Gerenciamento em enfermagem. 3. ed. Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2016.

MAXIMIANO, A. C. A. Introdução à administração. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2020.